LA TERRE EST NOTRE MÉTIER
LE SALON AGRICOLE DE LA BIO

Le cabaret des *SAVOIR-FAIRE* PAYSANS

RECONFIGURER POUR S'INSTALLER SUR UNE FERME QUI NE CORRESPOND PAS À SON PROJET

Adaptation des bâtiments d'un élevage bovin-lait pour l'élevage de porcs et poulets bio, et la création d'un labo de transformation

Johan Mariau - Délices du Pré Vert à Tremblay (35)

Johan Mariau s'est installé sur la ferme familiale en polyculture-élevage laitier en reconfigurant l'assolement et les bâtiments pour mettre en place deux ateliers d'élevage (porcs et poulets de chair) et de la transformation à la ferme

ATELIER PORCS

- **Post-sevrage et engraissement** (les porcs arrivent à 12kg et repartent à 120kg)
- **Roulement** toutes les 6 semaines
- **900 porcs/an :** BioDirect pour la majeure partie, sinon vente directe
- **Fabrication d'aliments à la ferme en prestation**

ATELIER POULETS

- Bâtiment de **450m²**
- **15 000 poulets** (10% en vente directe)
- **2 ha de parcours plein air e**t projet de vergers sur cette surface (pommes à couteaux) pour création d'un système agroforestier

AIDE À L'INVESTISSEMENT

Soutien par le PCAEA (Plan de Compétitivité et d'Adaptation des Exploitations Agricoles) : **120 000 €** éligibles à hauteur de 45% → Financement des matériaux et aménagements intérieurs (cases pour les porcs, dalle béton, ventilation pour les silos céréales...)

MODIFICATIONS DES BÂTIMENTS D'ÉLEVAGE INITIAUX

1- BÂTIMENT « LAIT » → BÂTIMENT « PORCS »

- **Retrait des cloisons** en place
- **Maçonnerie :** dalle / création d'un support « lisse » (pour anticiper un éventuel changement de destination) : **80 000 €**
- **Agencement intérieur** (création de niches, isolation, alimentation) et **zones de stockage** (aliment + paille) : **40 000 €**
- **Mise en valeur de l'existant :**
  - **Salle de traite (carrelée)** → post-sevrage des porcelets
  - **Fumière :** intégrée à la zone d'élevage
- **Création de silos de stockage céréale** (tôles ondulées + ventilation + vis à grains) : **7 000 €**

« L'adaptation du bâtiment n'a pas présenté de difficultés majeures, il s'y prêtait bien et différents espaces existants ont pu être reconfigurés sans trop de modification (ex : salle de traite) »

2- ANCIEN LABO D'ABATTAGE VOLAILLE → LABO DE TRANSFORMATION DÉCOUPE DE PORC

- **Pose de résine** sur le sol : **8 000 €**
- **Chambre froides + climatisation + équipements** (poussoir, hachoir, etc.) : **20 000 €**

3- ANCIEN BÂTIMENT POUR LES CANETONS → BÂTIMENT DE FINITION DES POULETS (VENTE DIRECTE)

DIFFICULTÉS RENCONTRÉES :

- **Proximité / Adaptation avec le voisinage** (Ex : plantations)
- **Plus de possibilité d'extension** dans l'immédiat (potentiellement dans 10 ans)

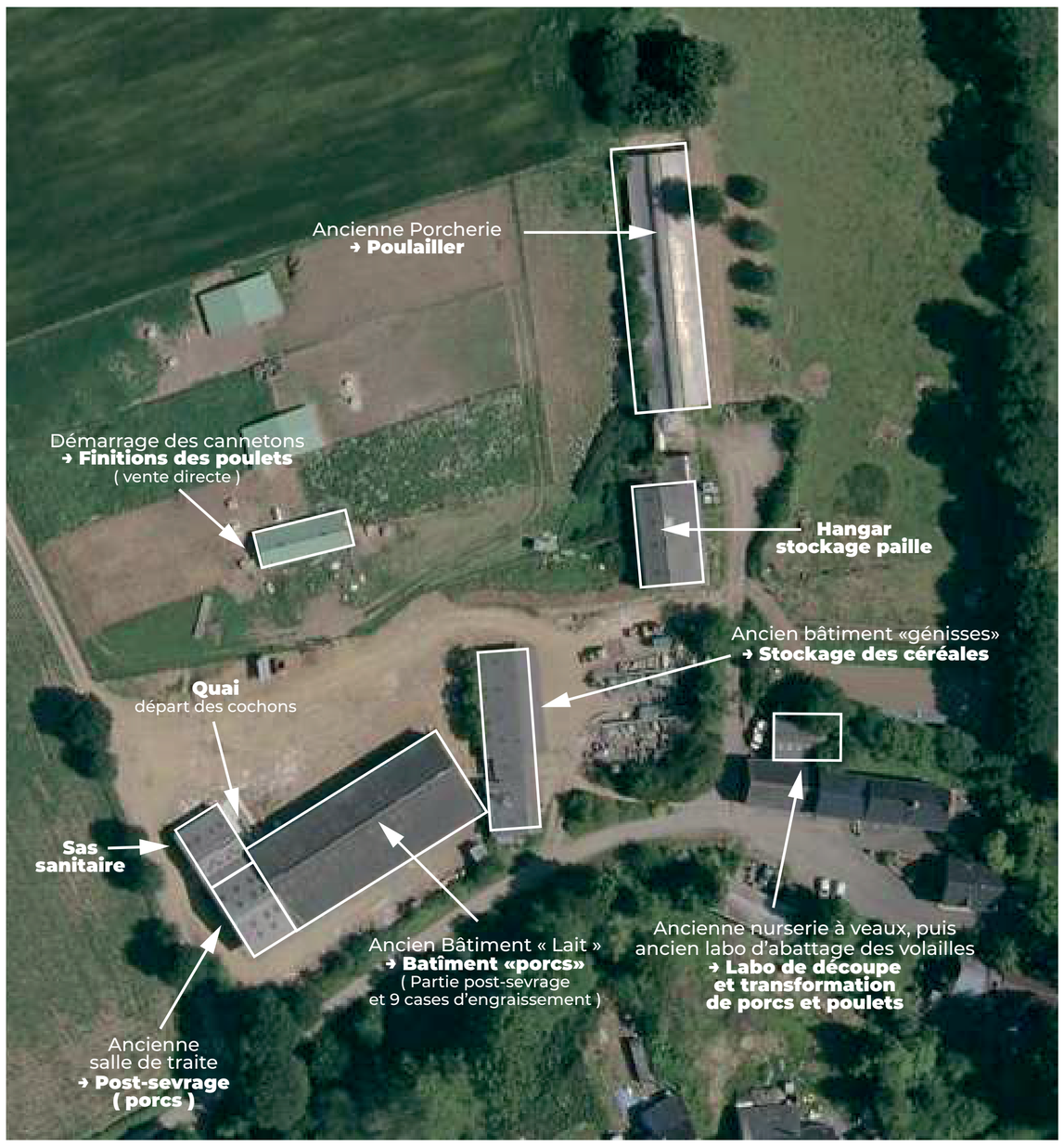
OBJECTIFS / PERSPECTIVES :

- **Souhait d'associer élevage, cultures, voire légumes** en complément de l'atelier transformation.
- **Augmenter la part de vente directe**

[DESCRIPTION DE LA FERME]

- **Ferme familiale** depuis 1960
- **Pré-installation en 2013**, élevages d'oies et canards, transformation à la ferme
- **2 UTH**
- **Sols :** 2/3 limono-sableux et 1/3 limono-argileux

Avant restructuration	Après restructuration
→ **Elevage laitier** *(25ha maïs, 20ha herbe)* → **Arrêt du lait en 2016**	→ **45 ha de cultures :** rotation de 4 ans (maïs → orge → mélange céréalier (triticale/avoine/pois) → féverole) → **1 année de travaux** (2016-2017) → **Installation en 2017** (arrêt du lait en 2016), élevages de porcs et poulets de chair, transformation à la ferme (porc) → **Commercialisation :** ▸ **Porc :** Biodirect (SDV), Biocoop, restauration collective, GMS ▸ **Poulets :** Duc de Mayenne ▸ **Vente directe**



MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DE L'ALIMENTATION
Liberté Égalité Fraternité

MINISTÈRE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET SOLIDAIRE
Liberté Égalité Fraternité

ÉCOPHYTO RÉDUIRE ET AMÉLIORER L'UTILISATION DES PHYTOS

agence de l'eau Loire-Bretagne
Établissement public de l'État
agence.eau-loire-bretagne.fr

Action financée par le Ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation et le Ministère de la Transition Écologique et Solidaire dans le cadre du plan Ecophyto 2

LA TERRE EST NOTRE MÉTIER
LE SALON AGRICOLE DE LA BIO

Le cabaret des *SAVOIR-FAIRE* PAYSANS

RECONFIGURER POUR S'INSTALLER SUR UNE FERME QUI NE CORRESPOND PAS À SON PROJET

Restructuration d'une ferme laitière conventionnelle vers une ferme biologique diversifiée
Benjamin Frezel et Régis Durand - Ferme de Trévero à Sérent (56)

Benjamin Frezel et Régis Durand ont repris une ferme laitière conventionnelle pour s'installer en bio en polyculture-élevage diversifié. Une transmission-installation qui a nécessité de nombreuses restructurations, notamment au niveau des bâtiments agricoles.

LES PRINCIPAUX CHANGEMENTS

➜ **Vente des outils/équipements et du cheptel** (à l'export). Contre toute attente, il a été possible de vendre le robot de traite d'occasion (robot récent).

➜ **Transformation de la stabulation en bâtiment pour stockage et transformation des céréales**. La fosse à lisier a été vidée (location à l'heure d'une pelle avec chauffeur) avec revente des dalles et d'une partie des caillebotis. De petits travaux restent encore à faire (racler la dalle en béton, empierrage de portes).

ELÉMENTS À RETENIR

➜ **Le rôle du cédant qui souhaitait transmettre la ferme en restructurant :** volonté d'un changement d'activités, refus d'une reprise synonyme d'intensification, sensibilité aux valeurs et choix agronomiques des repreneurs

➜ **Dès le début de leurs recherches, les repreneurs avaient intégré la restructuration dans leur projet** et savaient qu'il leur faudrait repartir d'une ferme laitière (offre locale)

➜ **Restructuration profonde et rapide de la ferme** avec une phase de transition sur laquelle se sont impliqués les repreneurs et le cédant :

- **Côté cédant, avant la transmission :** passage en AB, sélection d'animaux (vaches à viande) en vue des futurs ateliers, modification d'assolement la dernière année...
- **Côté repreneurs :** travail à la ferme 6 mois avant la transmission avec reprise et lancement de nouvelles activités (porcs), gestion intégrale des ventes du matériel et du cheptel.

➜ **Achat par la foncière Terre de Liens** de la quasi-totalité des surfaces mais aussi, chose plus rare, des bâtiments.

➜ **Importance de l'état du bâti, et notamment de la toiture, en cas de changement d'affectation de bâtiments** (infiltrations moins problématiques sur un batiment d'élevage que sur du stockage de céréales)

ELEMENTS FINANCIERS

➜ **Ferme estimée** à **1 million €** (potentiel laitier de **600 000 l**). Montant visé par le cédant et qui a guidé la transmission

➜ **Le foncier, les bâtiments et la maison d'habitation** représentaient plus de **600 000 €**

➜ ≈ **5 000 €** de **travaux sur la stabulation**

[DESCRIPTION DE LA FERME]

- **Installation en 2019**

Avant restructuration	Après restructuration
➜ **Polyculture élevage laitier conventionnel** (avec système herbager, libre pâture et robot de traite). ➜ Quota de **520 000 l.**	➜ **Grandes cultures :** céréales, légumineuses, oléo-protéagineux (alimentation humaine - transformation déléguée) ➜ **Elevage :** poules pondeuses, bœufs et porcs ➜ **Conversion AB en cours** (engagée par le cédant) ➜ **Commercialisation :** épicerie bio, marché ➜ **Autres activités :** ▸ **Mise à disposition d'un terrain** pour les éclaireurs de France ▸ **Présence de l'Atelier Paysan avec la Maison des Technologies Paysannes** (en cours de construction) ▸ **Réhabilitation d'espaces d'hébergement et de restauration** avec des chantiers participatifs pendant l'été

AVANTAGES ↗	INCONVÉNIENTS ↘
Repreneurs ➜ **Les repreneurs avaient besoin de hauteur sous poteaux pour installer l'unité de céréales**. La contrainte initiale de la fosse dans la stabulation est alors devenue un atout. ➜ **Implication du cédant et adhésion au projet :** « Nous sommes chanceux. L'ancien propriétaire a accepté d'entamer la conversion de ses terres vers l'AB dès 2018 et nous a laissé transformer son système, très efficace, mais exclusivement tourné vers la production de lait » ➜ **Rôle clef de Terre de Liens :** achat des bâtiments (et prise en charge des travaux), garantie et gage auprès de la banque et des autres partenaires du projet	**Repreneurs** ➜ **A pu être perçu comme un « démantèlement d'un outil pertinent et ergonomique »** car le système du cédant n'était pas à bout de souffle ➜ **Surévaluation des bâtiments et du matériel :** porte d'entrée pour accéder à des terres dans un contexte très concurrentiel ➜ Dans une moindre mesure, **la surestimation des outils** joue aussi ce rôle ➜ **Mauvaise estimation de l'état des bâtiments** (dont amiante) et des montants de travaux à réaliser.
Cédant ➜ **Partir avec plus de liquidités ⟩** vente des outils et du cheptel ➜ **Valoriser le foncier et le bâti dans leur totalité** avec le rachat par la foncière Terre de Liens ➜ **Faire vivre à terme au moins 4 personnes** sur une exploitation qui en faisait vivre une ➜ **Diffusion d'un modèle agricole plaçant l'autonomie** paysanne au centre	**Cédant** ➜ **Aurait été plus simple et rapide de vendre à des personnes continuant sur le même système**

Entre grandes fermes laitières ou céréalières conventionnelles à transmettre et projets d'installation diversifiés souvent en bio avec une forte prégnance des collectifs, l'inadéquation entre fermes à transmettre et projets de reprises s'avère fréquente et vient freiner les transmissions. La difficulté à trouver du foncier et la menace de l'agrandissement planant sur chaque transmission doivent encourager la restructuration et l'évolution des fermes existantes pour transmettre et installer.

MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DE L'ALIMENTATION
Liberté Égalité Fraternité

MINISTÈRE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET SOLIDAIRE
Liberté Égalité Fraternité

ÉCOPHYTO RÉDUIRE ET AMÉLIORER L'UTILISATION DES PHYTOS

agence de l'eau Loire-Bretagne
Établissement public de l'État
agence.eau-loire-bretagne.fr

Action financée par le Ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation et le Ministère de la Transition Écologique et Solidaire dans le cadre du plan Ecophyto 2